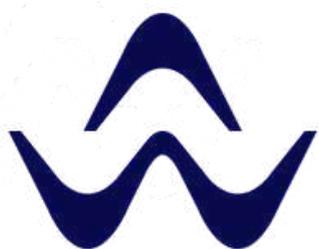




# **RAISON D'Y CROIRE**



**SEAWARDS**  
GROUPE SEANERGY

# **AVERTISSEMENT**

Ce document, préparé par Seawards, groupe Seanergy SAS, a pour objet de présenter ses activités et ses projets de développement. Il est exclusivement destiné aux personnes physiques ou morales qui ont manifesté leur intérêt pour l'opération présentée ci-après en signant un engagement de confidentialité.

Le destinataire de ce document est informé, que celui-ci est communiqué à la condition qu'il soit traité de façon strictement confidentielle. En acceptant de recevoir ce document, le destinataire s'engage à n'utiliser les informations qu'il contient que pour déterminer s'il souhaite confirmer son intérêt.

Le destinataire s'interdit d'en effectuer la diffusion à qui que ce soit sans l'accord préalable de Seanergy SAS.

Il s'engage à retourner le document Seanergy SAS et à en détruire toutes les copies éventuelles dans le cas où il ne donnerait pas suite à son projet.

Les informations contenues dans ce document proviennent de sources publiques ou ont été fournies par les actionnaires de Seanergy SAS dont il n'entre pas dans la mission d'en garantir la complète exactitude ou le caractère exhaustif. En conséquence, leur responsabilité ne serait être engagée tant au titre de l'exactitude ou de l'exhaustivité de ces informations que de celles communiquées par ailleurs de manière écrite ou orale aux destinataires.

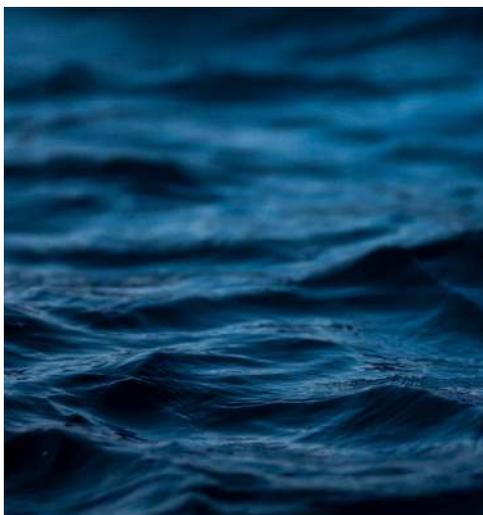
Des estimations figurent également dans ce document. Les actionnaires de la société concernée considèrent que ces estimations sont réalistes mais leur responsabilité, en ce qui concerne leur réalisation, ne saurait en aucune manière être engagée.

Toute question ou demande d'informations complémentaires doit être exclusivement adressée à Seanergy SAS ou à ses actionnaires.

SEAWARDS  
groupe SEANERGY SAS  
2 Bld Debeaux  
13008 Marseille  
contact@seawards.co

# RAISON D'ETRE

L'eau douce dans certaines régions du Monde est devenue un produit de spéculation. En Australie des fonds vautours achètent des réserves d'eau pour les stocker et profiter des périodes grandissantes de pénurie en redistribuant leur eau avec profits auprès des populations et des agriculteurs.



Devant ce constat Seawards décide d'apporter au plus grand nombre une solution pour produire de l'eau douce, économique et respectueuse de l'environnement afin d'ouvrir les champs nécessaires à son déploiement

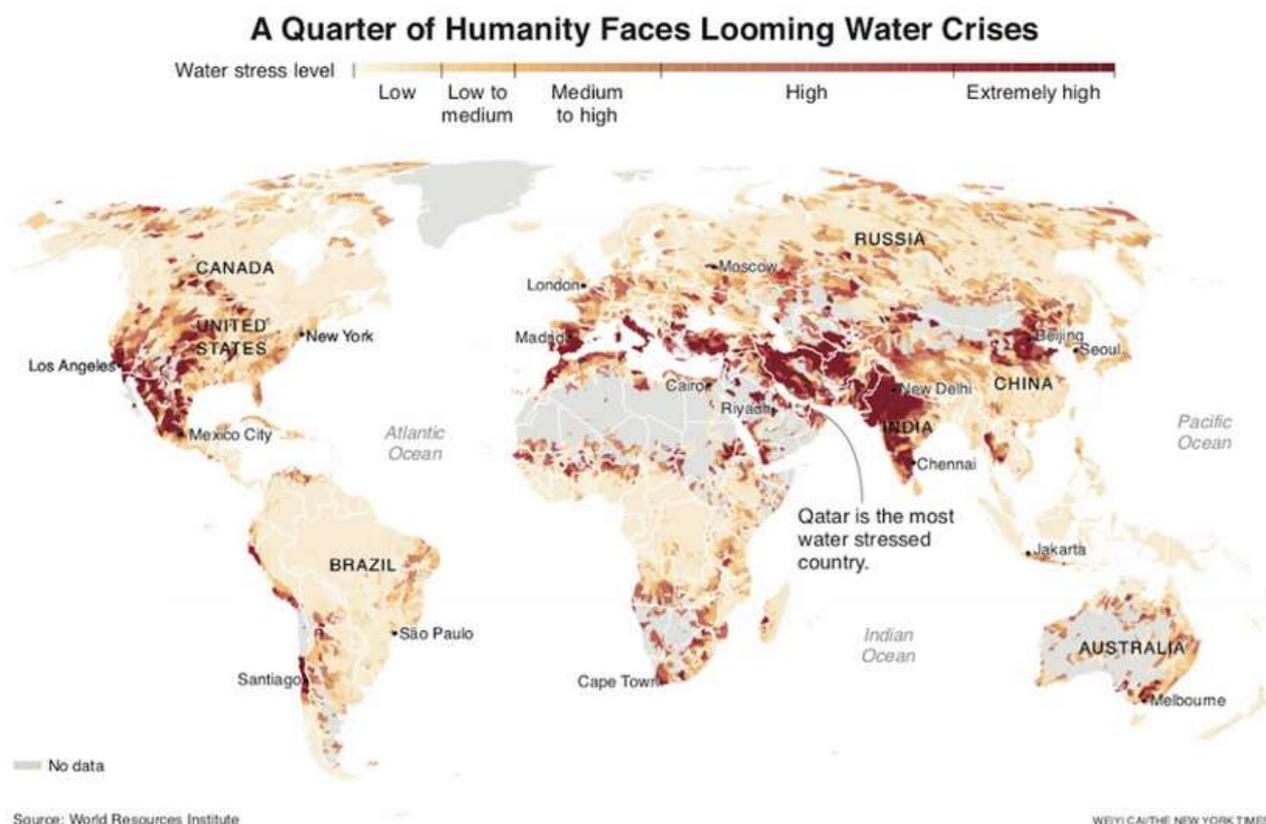
- Démocratiser le dessalement de l'eau de mer en offrant aux personnes souffrant de stress hydrique un accès compétitif à l'eau douce par le dessalement de l'eau de mer sans nuire à l'environnement,
  - Respect de l'environnement
  - Baisse CAPEX
  - Baisse OPEX
  - Infrastructures agiles
- Créer une zone de compétence et de recherche avec l'ambition d'offrir une solution de stockage et de transport des énergies renouvelables aux pays souffrant d'un manque d'eau.

# PENURIE D'EAU

"2,2 milliards de personnes vivent actuellement dans des zones de pénurie d'eau, où les ressources en eau sont insuffisantes pour répondre aux besoins de la population au moins pendant une partie de l'année. Un peu plus de 700 Millions de personnes sont confrontées quotidiennement à la pénurie d'eau", explique le Dr Vladimir Smakhtin, directeur de l'IUNU-INWEH\*, qui mène activement des recherches sur les diverses sources d'eau non conventionnelles.

Ces situations de populations soumises au stress hydrique quotidiennement ou temporairement sont en forte évolution. Alors qu'auparavant le manque d'eau était réservé aux régions sèches ou insulaires il s'est aujourd'hui développé partout dans le Monde, dans des environnements, des bassins de populations et des situations très variés.

L'Institut de l'Université des Nations Unies pour l'eau, a analysé un ensemble de données récemment mis à jour - le plus complet jamais compilé - afin de réviser les statistiques mondiales sur les usines de dessalement.



**Le rapport souligne l'exigence de la construction de nouvelles stations de dessalement dans un cadre de durabilité et de respect de l'environnement!**

Le rapport projette une population de 3 Milliards de personnes vivant dans des zones de pénurie d'eau en 2030. L'évolution se poursuivra fortement tant en volume qu'en variété des situations.

La situation qu'a connu Capetown, en Afrique du Sud, devrait servir d'exemple, une situation critique est apparue lorsque quatre millions d'habitants ont manqué d'eau. C'était la première fois qu'un nombre aussi important de personnes était exposé à un risque aussi grave de manque d'eau. "La situation dangereuse de l'Afrique du Sud a été un signal d'alarme pour d'autres villes dans des circonstances similaires, comme Mexico, Sao Paulo, San Diego, Le Caire, qui sont toutes confrontées au même risque de pénurie d'eau."

L'Europe n'est pas épargnée, l'Espagne a déjà fait face à cette situation dans plusieurs régions et d'autre pays du Sud comme du Nord du continent évaluent un risque de carence hydrique dans un avenir très proche.

Selon le gouvernement américain, dans 40 des 50 états et sur 60% de la surface du pays, il y aura bientôt une différence alarmante entre l'eau disponible et la demande croissante pour cette ressource.



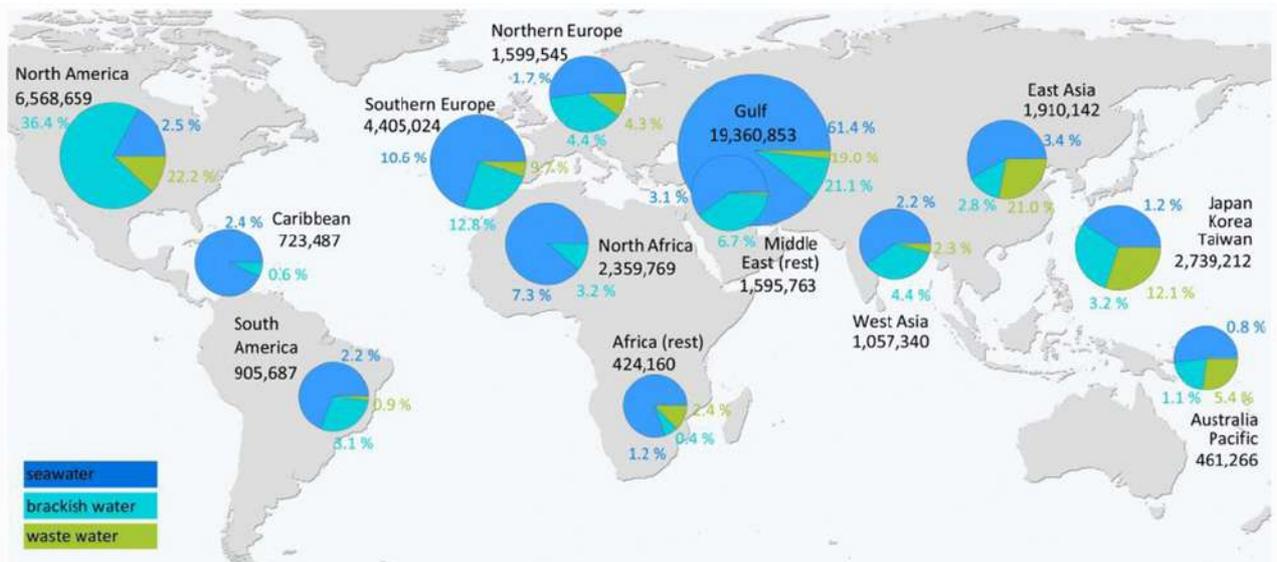
# DESSALEMENT D'EAU DE MER

Près de la moitié de la capacité mondiale de dessalement est située dans la région du Moyen-Orient et de l'Afrique du Nord, l'Arabie Saoudite (15,5%), les Émirats Arabes Unis (10,1%) et le Koweït (3,7%) étant à la fois les principaux producteurs de la région et du monde.

Les régions d'Asie de l'Est et du Pacifique et d'Amérique du Nord produisent 18,4 % et 11,9 % de l'eau dessalée mondiale, principalement en raison des grandes capacités de la Chine (7,5 %) et des États-Unis (11,2 %) respectivement.

L'utilisation répandue du dessalement en Espagne (5,7%) représente plus de la moitié du dessalement total en Europe occidentale (9,2%). La part mondiale de la capacité de dessalement est plus faible en Asie du Sud (3,1 %), en Europe de l'Est et en Asie Centrale (2,4 %) et en Afrique subsaharienne (1,9 %), où le dessalement est principalement limité à de petites installations pour des applications privées et industrielles.

## Capacités de dessalement dans le monde



International desalination capacity [m³/d, %] and which the Middle East has the largest share (Latteman 2010)

# EQUIPEMENTS POUR LE DESSALEMENT D'EAU DE MER

Cette croissance du stress hydrique dans le monde avec comme une des réponses, le dessalement d'eau de mer positionne le marché des équipements de dessalement avec un taux de croissance de plus de 7% jusqu'à l'horizon 2028, comme le précise "Grand Review Research" dans son étude de marchés de 2021.

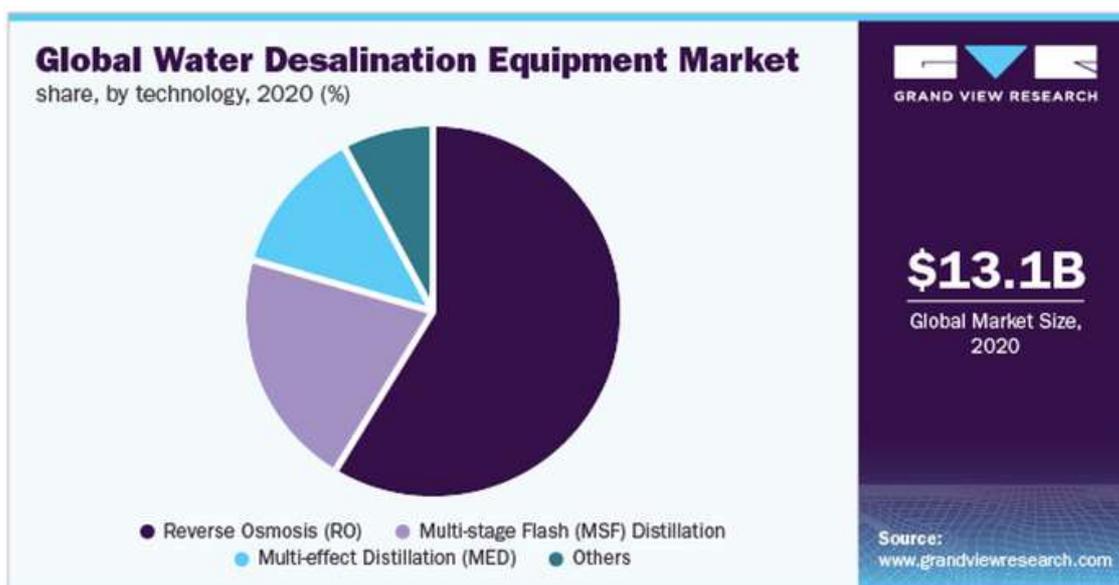
Ce marché est estimé à \$13,12Bln en 2020 pour atteindre \$22,79Bln en 2028 avec un CAGR de 7,1% durant cette période.

La répartition géographique des équipements est, en 2020 :

- La zone Moyen-Orient/Afrique qui concentrent 52,2% des installations pour \$6,84Bln, avec un taux de croissance de 12% attendu.
- La zone des Amériques avec 24,1% du marché soient \$3,16Bln
- La zone APAC avec 17,7% soient \$2,32Bln
- La zone Europe avec 6% du marché soient \$787Mln

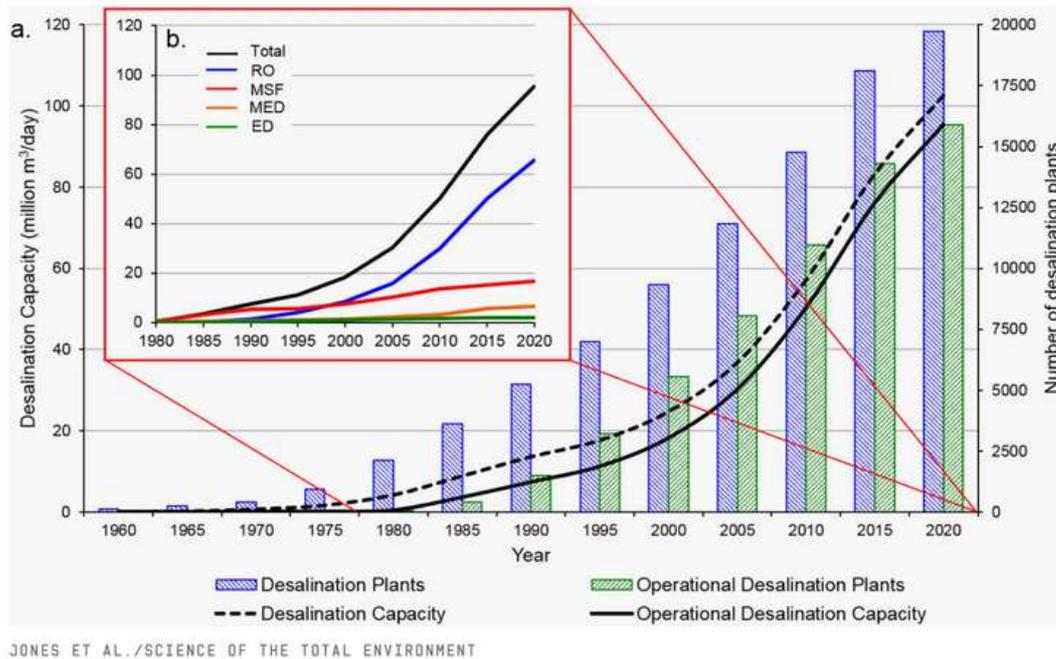
(source Frost & Sullivan)

Les principaux acteurs dans ce domaine sont tout d'abord l'acteur Israélien IDE Technologies, suivi de près par le champion français Véolia, et bien sûr GE Water Philips , WaterAquatech, Acciona, Doosan heavy, Xylem, OEG India ou encore les chinois de Guangzhou KangYang.



Les installations d'usines de dessalement dans le monde sont en forte croissance depuis 20 ans principalement grâce à :

- La hausse des capacités des stations
- Les solutions technologiques choisies (Osmose inverse)
- La baisse du coût énergétique
- Le soutien des gouvernements



L'augmentation du nombre d'usines de dessalement dans le monde, avec une capacité concentrée au Moyen-Orient et en Afrique du Nord - étanche une soif croissante d'eau douce, mais crée également un dilemme salé : comment traiter toute la saumure résiduelle chargée de produits chimiques.

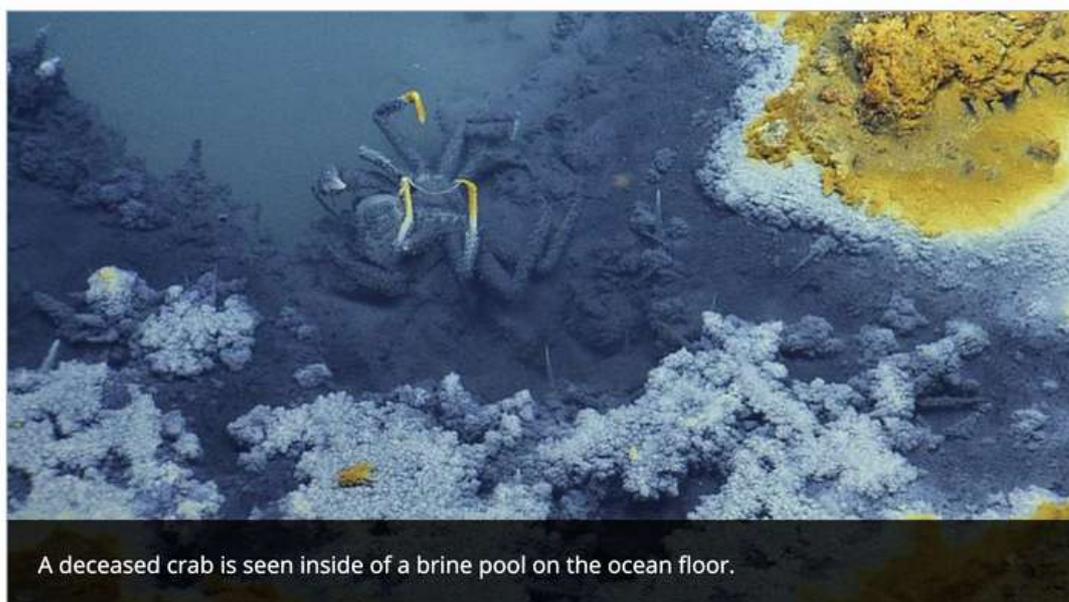
Pour chaque litre d'eau douce produite, les usines de dessalement produisent en moyenne 1,5 litre de saumure (bien que les valeurs peuvent varier en fonction de la salinité de l'eau d'alimentation et de la technologie de dessalement utilisée). 142 millions de mètres cubes de saumure sont aujourd'hui rejetés chaque jour par les usines dans le monde.

**Cette quantité (52 milliards de mètres cubes) pourrait recouvrir la Floride sous 30,5 cm (1 pied) de saumure ou la France sous une couche de 10 cm, ce qui suffirait pour tuer toute vie végétale et animale.**

## Les rejets de Saumure et de matières polluantes menacent l'environnement

Selon ce rapport, les méthodes d'élimination de la saumure sont largement dictées par la géographie, mais comprennent traditionnellement le rejet direct dans les océans, les eaux de surface ou les égouts, l'injection en puits profonds et les bassins d'évaporation de la saumure.

Les auteurs citent les risques majeurs pour la vie océanique et les écosystèmes marins impactés par la saumure qui augmentent considérablement la salinité de l'eau de mer réceptrice, et par la pollution de l'océan par des produits chimiques toxiques utilisés comme anti-tartre et anti-salissure dans le processus de dessalement (le cuivre et le chlore sont les plus préoccupants).



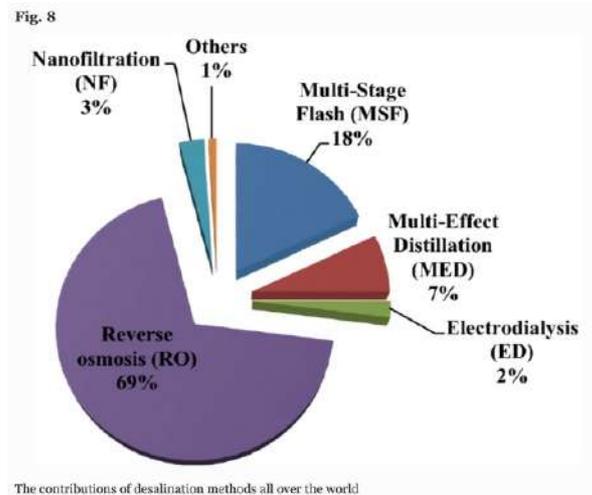
A deceased crab is seen inside of a brine pool on the ocean floor.

Malgré l'important volume de saumure produit dans ces régions, il existe très peu d'options de gestion de la saumure économiquement viables et respectueuses de l'environnement.

A plus long terme, des solutions plus économiques et moins polluantes sont nécessaires pour assurer le développement de la filière.

# L'OSMOSE INVERSE

La très grande majorité des unités de dessalement installées dans le monde depuis le début du 21<sup>e</sup> siècle utilisent la technologie de l'osmose inverse dont le principe est de faire passer l'eau sous pression à travers une membrane semi-perméable. Seules les particules de moins de 0,00001 microns traversent la membrane, même les sels dissous sont stoppés. Ainsi, l'eau est chargée de nombreuses substances et seul le H<sub>2</sub>O ressort.

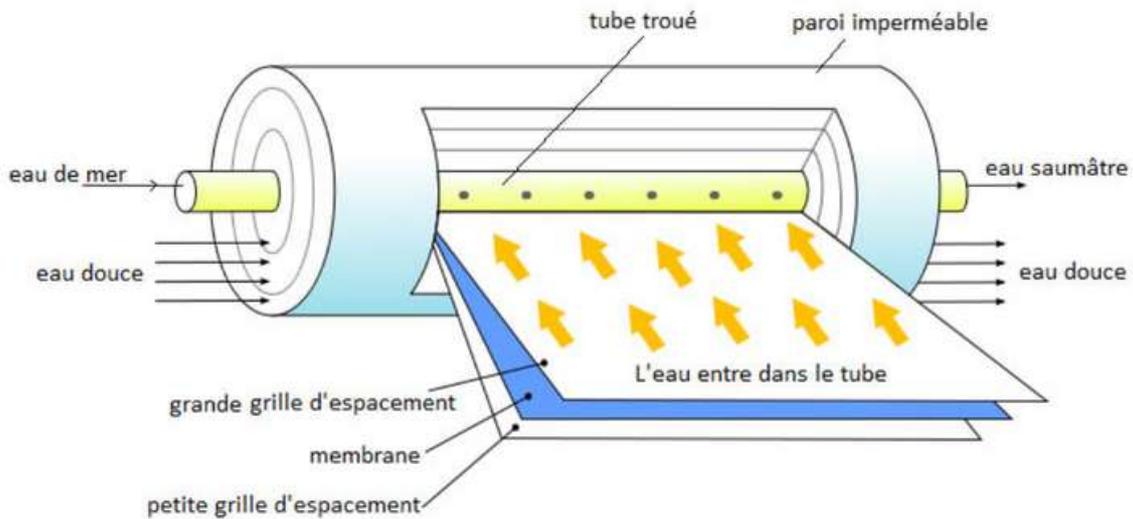


Entre les chargements successifs, des traitements chimiques permettent de maintenir ou de rétablir un état assurant des performances acceptables. Ces traitements sont regroupés dans ce qu'on appelle le pré-traitement de l'eau de mer, avant de procéder à l'osmose inverse. Ce poste représente environ 10% de l'investissement total et 10% du prix final de l'eau. Il nécessite une surveillance très stricte au risque de détruire irrémédiablement les membranes.

Les différentes étapes du pré-traitement sont :

- Une filtration sur différents types de filtres, dont la micro et l'ultrafiltration
- Une floculation, elle améliore la qualité de la filtration ; on utilise des sels ferriques ou des polyélectrolytes pour agglomérer les particules en suspension et les décanter
- Un traitement anti-tartre, à base d'acides ou de phosphates
- Un traitement inhibiteur de corrosion à base de polyphosphates
- Une désinfection au chlore ou à l'hypochlorite de sodium pour éliminer les micro-organismes présents dans l'eau
- Une neutralisation du désinfectant aux sulfites car, à base de chlore ou de dérivé chloré, le désinfectant attaque les membranes
- Un ajustement du pH car les propriétés de transfert des membranes y sont sensibles
- Un contrôle de la température

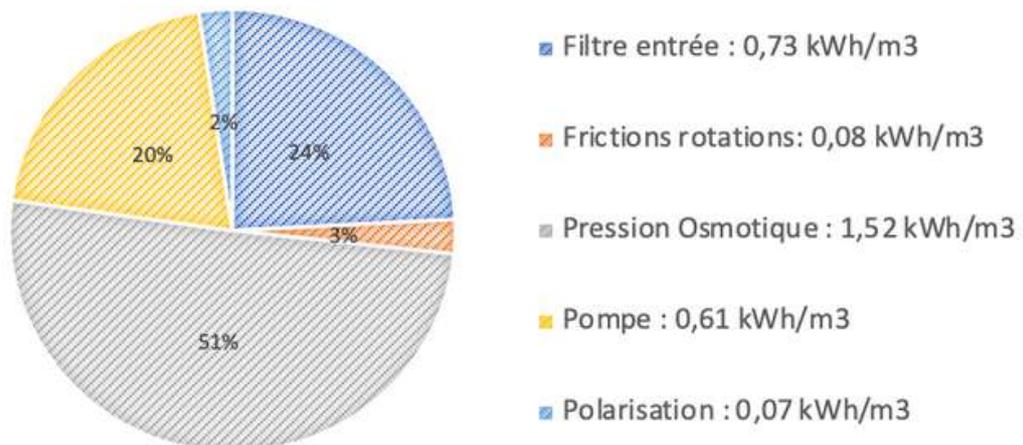
## Procédé de rejet de la saumure



En plus de l'impact massif du rejet de saumure qui tue la faune et la flore sous marine, l'Osмосe Inverse nécessite une forte consommation d'énergie nécessaire pour pousser l'eau de mer à travers les micromembranes.

A ce jour les systèmes les plus optimisés ont une consommation qui s'établit sur une fourchette proche de 3kWh/m<sup>3</sup>

### RÉPARTITION ÉNERGIE CONSOMMÉE OSMOSE INVERSE



# INNOVATION

Seawards a développé une technologie de séparation de l'eau pure au cours d'un cycle de refroidissement.

L'eau salée et l'eau pure soumises à une baisse de la température réagissent différemment. L'eau pure se solidifie à partir de zéro degré alors que l'eau salée attendra que la température baisse à moins deux degrés. Cette caractéristique permet de procéder, au cours du cycle de refroidissement, à une séparation de matière qui permettra d'extraire les cristaux d'eau pure sous une forme solide alors que l'eau salée toujours liquide sera rejetée.

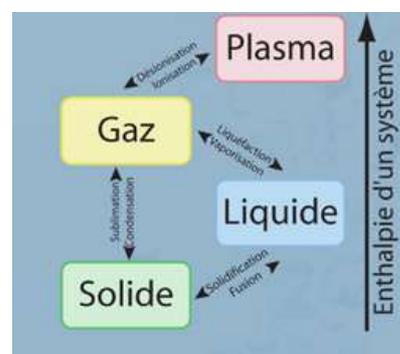
Cette méthode de dessalement apporte trois avantages majeurs :

- aucune production de rejets polluants
- aucune utilisation de produits chimiques contaminant l'environnement
- une réduction de 50% de la consommation d'énergie (autour de 1,5 kW/m<sup>3</sup>)

Seawards a construit son innovation technologique sur la réunion de deux compétences spécifiques dans les domaines de la thermodynamique et de la séparation des matières.

La thermodynamique permet de caractériser la transformation de l'état d'un système entre un temps initial et un temps final correspondant à deux états d'équilibre différents.

L'enthalpie du système nous permet de mesurer les changements thermiques et nous permet d'assurer la transformation entre les états d'équilibre de façon suffisamment lente et stable de telle sorte que nous pourrions considérer les variables d'état du système comme évoluant de façon continue et homogène dans le processus de transformation.



C'est alors que l'apport d'une méthode spécifique de séparation des matières, à ce stade du processus de transformation, basée sur la différence entre la densité de la glace d'eau pure et de l'eau de mer à 0°C, nous permet d'extraire les cristaux d'eau pure.

# SOLUTION AGILE

Les situations de Capex observées sur les plateformes de dessalement installées sont très différentes selon les sites géographiques et les régions du Monde.

Les variations du montant de l'investissement nécessaire peuvent aller de 1500€/m<sup>3</sup>j à 10.000 €/m<sup>3</sup>j.

Le coût d'investissement dépend dans une large mesure de l'échelle, les grandes usines de dessalement représentant un investissement inférieur par m<sup>3</sup> de capacité installée.

La physionomie du site et sa localisation impactent également largement les coûts globaux du projet, car elles peuvent compliquer la mise en œuvre de grandes installations requises par les objectifs de qualité de coût de production appliqués au traitement du système d'osmose inverse mais aussi par les réglementations locales de protection de l'environnement.

La situation au plus près possible de la source de prise d'eau de mer impacte les coûts des canalisations de prise d'eau.

La qualité de l'eau brute spécifique au site détermine le nombre et le type de pré-traitement requis avant l'étape de dessalement elle-même et le dimensionnement global de l'usine de dessalement.

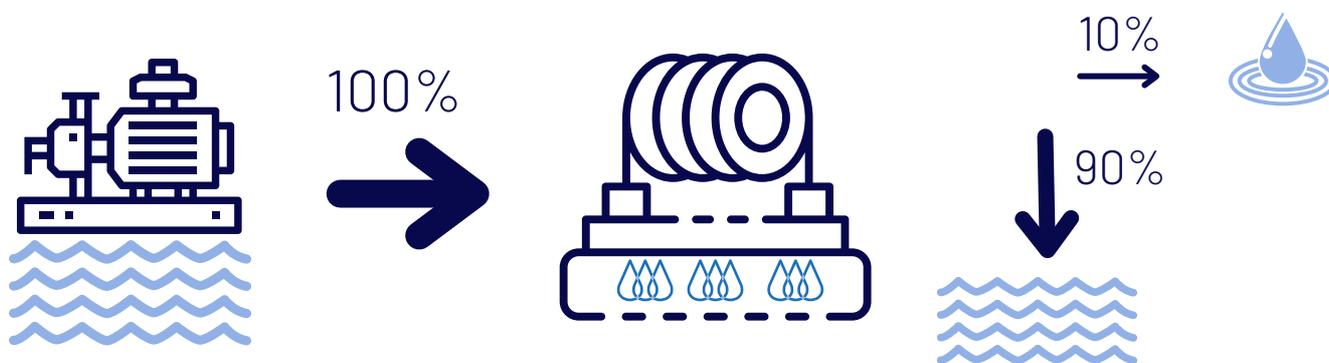
Tous ces facteurs rendent la conception et la construction des usines plus complexes et peuvent donc augmenter considérablement les coûts d'investissement et d'exploitation.

Seawards a développé avec la cryo-séparation une méthode très agile de dessalement de l'eau de mer qui permet d'atteindre les mêmes objectifs de niveau de qualité et de coûts de production sans les mêmes contraintes, ce qui permettra de réduire le Capex des usines grâce à des infrastructures plus petites, faciles à installer au bord de la mer, même si la localisation est complexe, ne nécessitant pas ou peu de pré-traitement et bien sûr sans coût supplémentaire pour le traitement des saumures.

# SOLUTION ECOLOGIQUE

La cryo-séparation respecte l'environnement en produisant de l'eau pure sans aucun rejet nocif pour la faune et la flore sous marine, à la différence de l'osmose inverse. En effet, cette dernière produit 1,5 fois plus de Saumure que d'eau douce, à laquelle il faut ajouter tous les produits chimiques utilisés pour le nettoyage des filtres et des membranes (Antitartre, Chlorure, Cuivre,...).

La Cryo-séparation ne pollue pas car n'utilise pas de produits chimiques pour l'entretien de ses installations et ne rejette pas de Saumure



Après séparation, 90% de l'eau pompée est rejetée en mer avec une salinité n'excédant pas 10% de l'eau puisée pour respecter la convention de Barcelone qui régit la pollution de l'Océan.

<https://www.unep.org/unepmap/who-we-are/barcelona-convention-and-protocols>



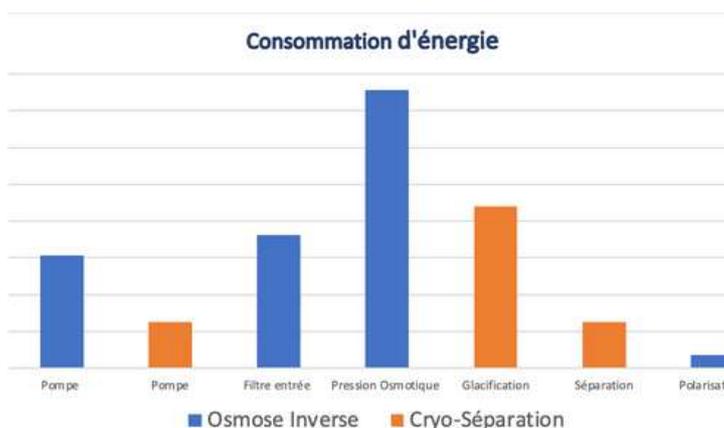
L'osmose inverse, la solution de dessalement la plus répandue aujourd'hui, peut trouver une solution au traitement de la Saumure, pour cela il faut la traiter pour isoler les produits toxiques et ensuite pomper la quantité d'eau suffisante pour rejeter dans la mer, de l'eau qui respectera les accords de Barcelone. Cette étape produirait un surcoût de production important.

# SOLUTION ECONOMIQUE

Seawards se démarque de l'osmose inverse par la conception de sa méthode.

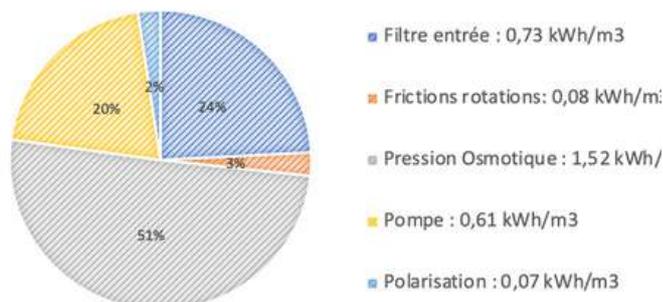
Là où l'osmose inverse pousse puissamment l'eau à travers des membranes filtrantes (50 à 80 bars de pression) et jusqu'à trois passages par cycle pour obtenir les rendements escomptés, la cryo-séparation se contente de pomper l'eau dans la mer pour entamer un processus de congélation et séparer les cristaux d'eau douce.

Les principales étapes du traitement de l'eau par cryo-séparation (pompage-congélation-séparation) sont moins consommatrices d'énergie que celles de l'osmose inverse (Pompage-poussée-récupération - traitement).



La méthode de cryo-séparation développée par Seawards consommera 1,5kWh/m<sup>3</sup> alors que les usines d'osmose inverse les plus efficaces consomment 3kWh/m<sup>3</sup>. La seule pression sur les membranes, nécessaire à la filtration de l'eau consomme une énergie supérieure à l'ensemble de la chaîne de production de la cryo-séparation.

**RÉPARTITION ÉNERGIE CONSOMMÉE OSMOSE INVERSE**



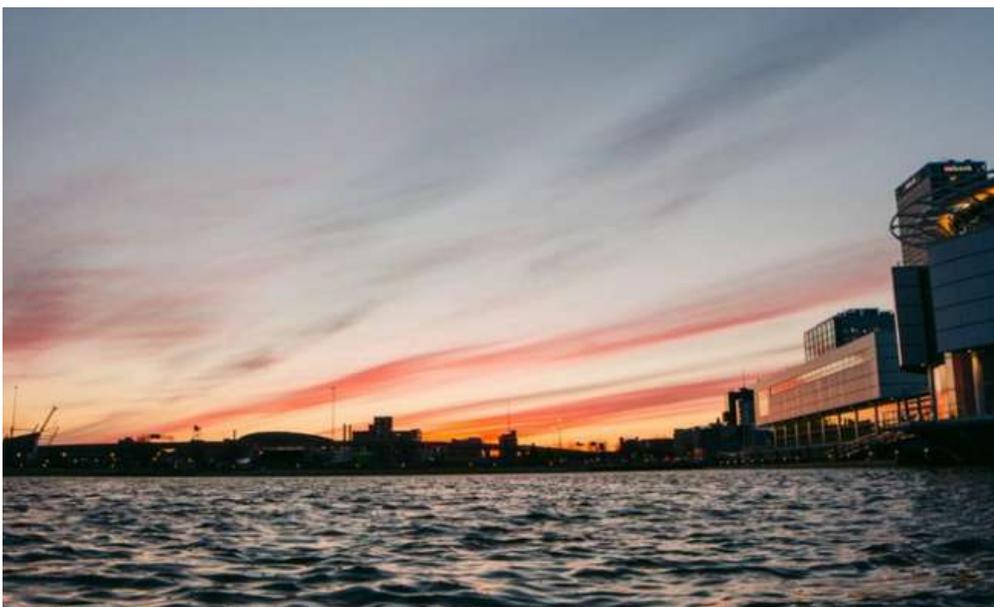
## Bilan énergétique de la cryo-séparation :

La phase de pompage a un bilan énergétique stable qui ne se détériorera pas durant la montée en puissance de la capacité de production.

Les phases de glacification et de séparation génèrent de la création d'énergie qui sera récupérée par des systèmes dédiés qui seront plus efficaces lorsqu'ils seront soumis à de grandes capacités de traitement. Ces systèmes pourront récupérer jusqu'à 80% de la consommation des phases de "Glacification" et de "Séparation".

Le Bilan énergétique ne se détériorera donc pas avec la montée en puissance de la capacité de production mais pourrait au contraire s'améliorer.

Le coût de la consommation d'énergie additionné aux coûts de l'entretien, de la maintenance des membranes et de la gestion de la Saumure peuvent représenter jusqu'à 40% de l'Opex de l'Osmose inverse. Seawards ne supportera ni l'un ni l'autre.



# RAISON D'Y CROIRE

- L'osmose inverse doit viser des objectifs de qualité et de rendement qui imposent des infrastructures lourdes et contraignantes, visant à opérer dans des situations habituellement sans solution alternative
- L'osmose inverse ne réussit pas à solutionner le problème des rejets de matières toxiques hyper salines et chargées de produits chimiques toxiques, nécessaires à l'entretien des membranes, sans engager des surcoûts de production importants.
- La cryo-séparation ne rejette aucune matière polluante et présente de faibles contraintes d'entretien car n'utilise pas de membranes et les faibles températures limitent la corrosion des matériaux.
- La cryo-séparation se démarque de l'osmose par la conception de sa méthode. Là où l'osmose doit pousser l'eau puissamment à travers les membranes, la cryo-séparation se contente de séparer les cristaux dans un cycle bien moins gourmand en énergie.
- L'agilité de la méthode de cryo-séparation permet de proposer une solution technologique plus concurrentielle et mieux adaptée aux nouveaux besoins issus de l'accroissement des situations de stress hydrique dans le Monde et aux nouveaux besoins qui émergent. Par exemple dans des agglomérations côtières situées dans des environnements géographiques variés et sur des sites soumis à des contraintes fortes liées à leur situation et au respect de l'environnement (baies, golfes, mers fermées, marinas, ... ), l'osmose inverse ne sera pas compétitive.

**La cryo-séparation propose une solution de rupture dans le monde du dessalement d'eau de mer en élargissant sa capacité à répondre aux besoins croissants qui s'étendent dans des régions, soucieuses de leur environnement et qui à ce jour, n'avaient pas accès à de telles solutions**

# MISE SUR LE MARCHE

Développement d'une offre compétitive et économique destinée aux bassins de populations concernés par le respect de l'environnement, et possiblement soumis à des contraintes de sites variés ou de population moins importante :

La mise sur le marché se fera sur 3 étapes :

- Etape 1      .....➔      Industrialisation (démonstrateur)
- Etape 2      -----➔      Ciblage des marchés prioritaires
- Etape 3 :    - - - - - ➔      Élargissement

La cible prioritaire sera déterminée pour sa sensibilité aux avantages concurrentiels de l'offre :

- Territoires marins et villes côtières
- Sites touristiques côtiers (baies, golfes, mers fermées, ...)
- Ports marchands ou de plaisance

La deuxième étape du déploiement consistera à élargir l'offre au plus grand nombre une fois que la démonstration de l'efficacité et de la fiabilité de la technologie de dessalement sera faite.

# ETAPE 1 : INDUSTRIALISATION



Afin d'évaluer les performances et la fiabilité de la technologie de dessalement d'eau de mer dite de "cryo-séparation", Seawards prévoit sur les 12 prochains mois de finaliser le développement, la construction et la mise en exploitation d'un démonstrateur.

Cette phase de pré-industrialisation se fera dans le cadre d'un rapprochement avec le pôle d'innovation industriel "TEAM Henri-Fabre"

La TEAM Henri Fabre est un pôle d'innovation mutualisée, dédié aux Industries du Futur. Avec ses partenaires, Airbus, EDF, Région sud, elle connecte de grands donneurs d'ordre issus de filières différentes, pour faire émerger des projets communs ou pour répondre aux besoins des PME et des start-up les plus créatives, afin de les aider à donner vie à leurs projets.

La TEAM Henri-Fabre, c'est aussi un Technocentre qui permet la création de synergies et la mise en commun de moyens innovants. 14 M€ y ont été investis en équipements de pointe. Ainsi, le Technocentre héberge plusieurs plateformes mutualisées : revêtements intelligents et multi-fonctionnels, les technologies de fabrication et les procédés d'assemblage métalliques, laboratoire de caractérisation des matériaux, ainsi qu'une plateforme sur le numérique.

Il s'agit d'un véritable pôle de compétence sur la mécanique, les matériaux et les procédés innovants et sur l'ingénierie numérique pour le déploiement de l'Industrie du Futur en région.

Le travail réalisé sur le démonstrateur permettra d'aborder la phase d'industrialisation et la mise en place de la plateforme de commercialisation.

En parallèle, suite à la mise en exploitation du démonstrateur et aux premiers résultats obtenus, nous pourrons entamer une première phase de communication ciblée

# ETAPE 2: CIBLAGE DES MARCHES PRIORITAIRES

Après l'installation d'un premier démonstrateur qui permettra de faire valoir l'efficacité de cette méthode innovante de cryo-séparation, nous poursuivrons l'objectif d'un déploiement rapide de notre technologie de dessalement. Un maillage du territoire international par zone géographique est envisagé avec l'installation de plusieurs prototypes qui serviront de base au déploiement local.

Seanergy construira des bases régionales pour le déploiement de son offre commerciale en ouvrant le capital de ses filiales à des partenaires capitalistiques régionaux, forces d'influences économiques et politiques. Ils partageront notre "raison d'être" et nos ambitions.

À ce jour, 6 Zones ont été identifiées et ont montré des signes tangibles d'intérêts. Trois d'entre-elles étudient déjà la proposition de Seawards (\*)

- Marseille (Europe) - Démonstrateur
- La Polynésie française - Nouvelle Calédonie (Asie-Océanie) \*
- Mayotte (Océan Indien)
- Dubaï (Moyen Orient) \*
- Le Maroc (Afrique) \*
- Santiago (Amérique du Sud)
- Los Angeles (Amérique du Nord)



# CALENDRIER

Finalisation de la 2ème levée d'amorçage pour €800K



Eté 2022

Design et Assemblage du démonstrateur



"Aide pour le Développement à l'Innovation" de la BPI pour €1 Mln



Mise en exploitation du démonstrateur



Juil. 2023

Levées subventions pour installation du démonstrateur : €0,7Mln



Rentrée au capital d'un nouvel associé

- Profil : Ingénieur. Plus de 15 ans d'expérience dans le département commercial d'un groupe international spécialisé dans le traitement des eaux.



Sept 2023

Validation de la technologie Seanergy

- Un audit de l'ensemble des retours de la technologie de rupture de Seanergy pour valider son positionnement unique dans le mode du dessalement d'eau de mer



- Lancement de la campagne de levée de fonds "série A"
- Organisation commerciale pour le déploiement à travers le monde



Closing de la levée de fonds "Série A"



Avril 2024

Juin 2024

Ouverture d'une première filiale à l'international

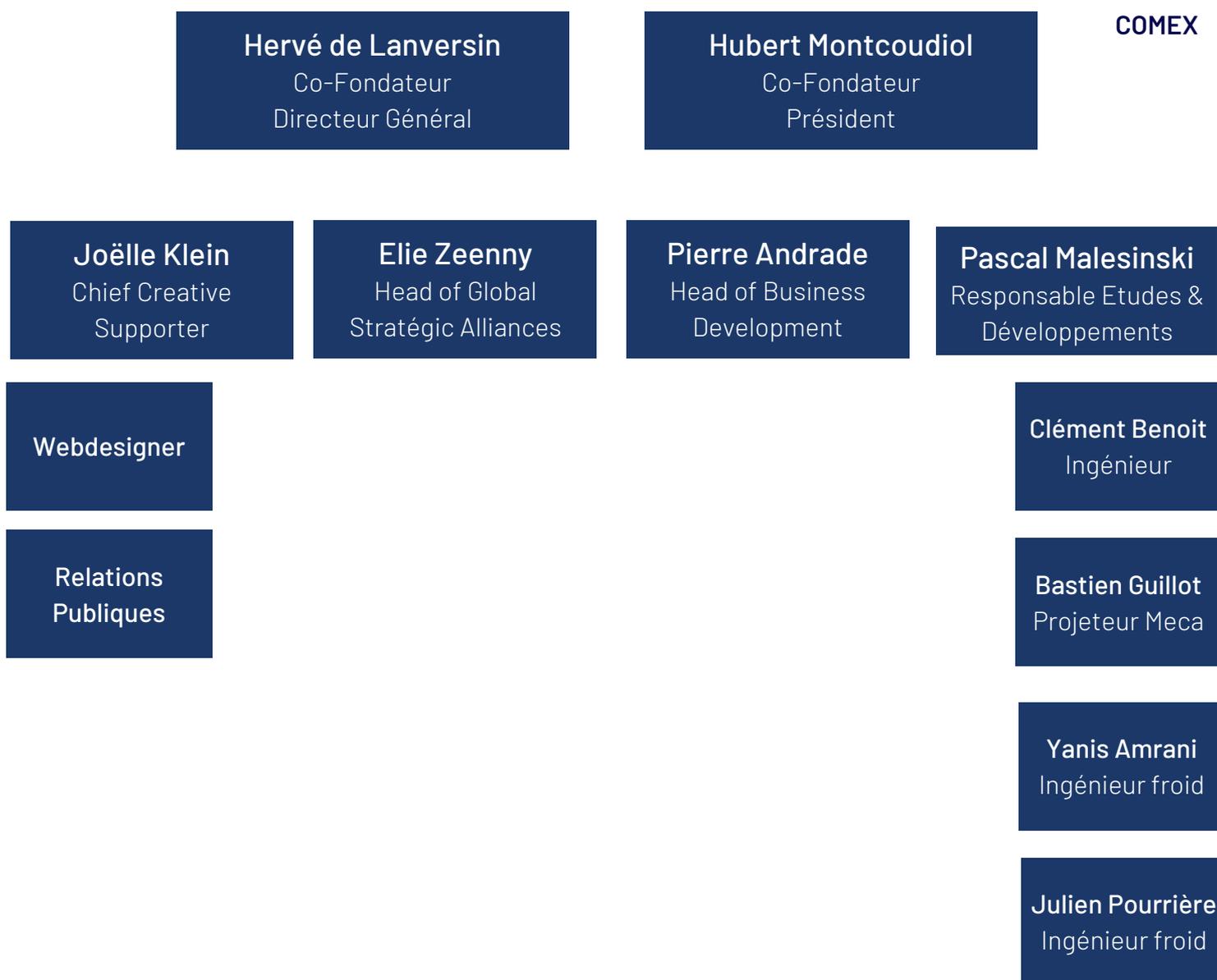


# UNE STRCUTURE OPÉRATIONNELLE

La gouvernance de Seawards, groupe Seanergy, s'articule autour de compétences et expertises de tout premier ordre dans la définition des responsabilités de chacun.

Chaque membre du COMEX possède une très grande séniorité et grandes expériences dans son domaine de compétence.

Un comité Stratégique sera mis en place durant l'année 2023 avec des experts renommés pour accompagner Seawards dans son développement.



# CONTACTS

## **Hervé de Lanversin**

h.lanversin@seawards.fr  
+33(0)6 63 91 34 12

## **Elie Zeenny**

e.zeenny@seawards.fr  
+33(0)6 10 47 52 74

## **Joëlle Klein**

jKlein@seawards.fr  
+33(0)6 09 41 87 27

## **Hubert Montcoudiol**

h.montcoudiol@seawards.fr  
+33(0)6 07 33 07 96

## **Pascal Malesinski**

p.malesinski@seawards.fr  
+33(0)6 09 99 09 68

## **Pierre Andrade**

p.andrade@seawards.fr  
+33(0)6 7687 2815

## **ZEBOX**

61 boulevard des Dames - 13002 Marseille - France

## **Team Henri Fabre**

Technocentre TEAM Henri-Fabre - Parc Les Florides - 13700  
Marignane - France

## **Pépinières d'Entreprises Innovantes**

139 Rue Philippe de Girard - 84120 Pertuis - France

**contact@seawards.fr**

**www.seawards.fr**